

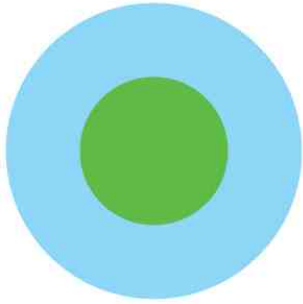


# The Future of Corporate Reporting

---

## THE FUTURE OF CORPORATE REPORTING

---



Met de opkomende trend van Integrated Reporting en de invoering van Standard Business Reporting/XBRL is het vakgebied van corporate reporting volop in beweging. Wat betekenen de huidige ontwikkelingen voor jouw organisatie? Miriam Martens van Aegon, Tatiana Krumm van NXP en Mark Brand van het IIRC delen hun ervaringen.

Tekst: Danielle Gruijs | Springfish

---

De opkomst van Integrated Reporting en de invoering van Extensible Business Reporting Language (XBRL) als rapportagestandaard roepen bij veel financials vragen op. Reden voor Finext om het 'Future of Corporate Reporting' event te organiseren. Uit de hoge opkomst en vele vragen van de deelnemers blijkt dat deze onderwerpen hoog op de agenda staan.

### INTEGRATED REPORTING: RAPPORTEREN OVER DE BEDRIJFSWAARDE

"Integrated Reporting gaat over de wijze waarop een onderneming waarde creëert. Nu, maar ook in de toekomst," legt Mark Brand van de International Integrated Reporting Council (IIRC) uit. "In de jaren '80 kon je de waarde van het bedrijf voor een groot deel nog van de balans aflezen, tegenwoordig is de balanswaarde nog maar een klein stukje van de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde hangt nu voor een belangrijk deel af van "immateriële" zaken, zoals de strategie, het merk en de reputatie." Zowel financiële als niet-financiële rapportages, zoals duurzaamheidsrapportages, gaan echter vaak over het verleden. "Wat je hebt gedaan zegt wellicht iets over de waarde vandaag, maar niet of je in de toekomst in staat zal zijn om die waarde vast te houden of te vergroten," stelt Mark Brand.

De essentie van Integrated Reporting? "Niet alleen financiële kengetallen zoals EBIT bepalen de waarde van een onderneming, maar vooral ook de prestatie op andere gebieden, zoals de factor arbeid en het milieu."

---

## "INTEGRATED REPORTING GAAT OVER DE WIJZE WAAROP EEN ONDERNEMING WAARDE CREËERT. NU, MAAR OOK IN DE TOEKOMST"

---

### TRANSPARANTIE OVER RISICO'S

Een voordeel van Integrated Reporting is dat het bedrijven helpt bij het realiseren van groei, door toekomstgerichtheid. Een ander voordeel van Integrated Reporting is volgens Mark Brand de transparantie naar de stakeholders. "Als je transparant bent over de risico's van je organisatie, kun je op een niet-verdedigende manier laten zien hoe de organisatie op deze risico's reageert. Uit een risico-inschatting van het World Economic Forum, blijkt het merendeel van de belangrijkste risico's voor de komende 10 jaar niet-economisch van aard te zijn. Het is voor de toekomstige waarde van een onderneming dus essentieel om rekening te houden met andere dan financiële factoren."

"Je kunt het vergelijken met een kikker in een pan met water. Als je die langzaam aan de kook brengt, springt de kikker er niet uit. Organisaties zijn niet altijd veel slimmer; er wordt veel gedacht dat duurzaamheidsrisico's voorlopig niet acuut zullen zijn, maar het IMF rapporteerde dat de voedselprijzen in de afgelopen 10 jaar zijn verdubbeld en energieprijzen zelfs verdrievoudigd."

---

---

Het IIRC ontwikkelt een raamwerk voor Integrated Reporting in nauwe samenwerking met bedrijven en investeerders. Op dit moment denken wereldwijd 90 bedrijven en 30 investeerders mee aan het concept. Mark Brand verwacht op korte termijn geen wet- en regelgeving. “Vanuit het IIRC vinden we het essentieel dat deze ontwikkeling vanuit bedrijven en investeerders komt.”

### INTEGRATED REPORTING BIJ AEGON

Eén van de organisaties die in de wereldwijde pilot meedoet is Aegon. De organisatie heeft zojuist voor het tweede jaar een geïntegreerd rapport uitgebracht, de Annual Review. “We lopen als Aegon graag voorop in corporate reporting,” vertelt Miriam Martens, Head of Operations bij Aegon N.V. “Bovendien merkten we een duidelijke informatiebehoefte, niet alleen vanuit de investeerders maar ook vanuit andere belanghebbenden. Niemand leest een sustainability rapport van voor tot achter, dat geldt ook voor het jaarverslag. De lange termijn strategie wordt bovendien bepaald door vele factoren, zowel interne als externe. Met Integrated Reporting halen we de belangrijke onderdelen uit diverse bronnen, zodat de factoren duidelijk zijn en we deze goed kunnen communiceren.”



Vlnr. Miriam Martens (Aegon), Tatiana Krumm (NXP) en Mark Brand (IIRC)

---

De Annual Review bevat informatie over de strategie, financiële en niet-financiële gegevens én waar de organisatie naar toe gaat. “Elementen zijn bijvoorbeeld de veranderende markt, welke impact heeft de vergrijzing op de lengte van de pensioenuitkering? Een ander voorbeeld is veranderend klantgedrag. Steeds meer klanten sluiten een verzekering af via het internet, in plaats van bij de tussenpersoon. Hoe gaan we hiermee om?” zegt Miriam Martens.

Zij verwacht niet dat de Annual Review het jaarverslag zal vervangen. “Het komt niet in plaats van je verplichte rapportages. Het zijn twee heel verschillende documenten, die naast elkaar zullen blijven bestaan. Het jaarverslag is een verplicht stuk met alle financiële cijfers, dat we moeten deponeren. Met de Annual Review treden we meer naar buiten en deze bevat meer relevante informatie voor alle belanghebbenden.”

### XBRL IN DE PRAKTIJK

De tweede grote ontwikkeling binnen corporate reporting is Extensible Business Reporting Language (XBRL). “Bij XBRL hang je aan elk cijfer in je jaarrekening een label - een soort ‘barcode’ -, waardoor het onderling vergelijken van jaarrekeningen in computer modellen beter mogelijk wordt,” zegt Tatiana Krumm, Head of Consolidation & Reporting bij NXP Semiconductors.

In tegenstelling tot de trend van Integrated Reporting, is XBRL wel een verplichting. Op dit moment hebben alleen organisaties die hun US GAAP jaarrekening bij de US Securities and Exchange Commission (SEC) indienen hiermee te maken. In de nabije toekomst gaat dit ook gelden voor de IFRS jaarrekeningen die bij de SEC ingediend worden. Dit is terug te zien bij de deelnemers aan het ‘Future of corporate reporting’ event; er zijn nog maar weinig deelnemers actief bezig met XBRL. “Het verschil tussen het tijdstip van invoering tussen US GAAP en IFRS wordt veroorzaakt door het gereed zijn van de ‘taxonomie’, dit is het woordenboek met de labels,” legt Tatiana Krumm uit.

---

---

## TIJDROVEND PROCES

Het toewijzen van de labels binnen XBRL is een tijdrovend proces. "Dit gebeurt op vier niveaus," vertelt Tatiana Krumm. "Er zijn twee niveaus van 'block tagging'; op iedere disclosure note in zijn geheel en op elke individuele tabel in de disclosure notes. Op het volgende niveau van 'detailed tagging' wijs je het label toe aan elk individueel cijfer in de disclosure notes. Bovendien moeten op dit level ook percentages en dergelijke in de toelichtende teksten worden gelabeld. Naast deze drie niveaus bestaat er nog een aanvullend niveau; level 2 genoemd. Dit is een 'block tag' per accounting policy."

## INTEGREREN IN BESTAANDE SYSTEMEN

NXP koos ervoor om het proces van het taggen te outsourcen. Een ander optie is om XBRL te embedden in de bestaande systemen. Hiervoor bestaan Disclosure Management modules in de Performance Management software van Oracle, Tagetik, SAP en IBM.

Ondanks dat het voor veel organisaties in Nederland nog niet verplicht is, adviseert Tatiana Krumm wel om de voorbereiding al te starten. "Het is een zwaard van Damocles. Niemand weet wanneer de taxonomie voor IFRS goedgekeurd wordt, maar dat het er komt is zeker. Denk bijvoorbeeld nu al na over de keuze tussen outsourcen of embedden in de bestaande systemen."

---

# "HET IS EEN ZWAARD VAN DAMOCLES, DENK NU AL NA OVER DE KEUZE TUSSEN OUTSOURCEN OF EMBEDDEN IN DE BESTAANDE SYSTEMEN"

---

## RODE DRAAD VAN MEER TRANSPARANTIE

Kijkend naar de twee grote ontwikkelingen, blijkt transparantie de rode draad te zijn. Integrated Reporting geeft daarbij een breder inzicht met een blik op de toekomst voor alle belanghebbenden, zowel intern als extern. Bij XBRL biedt de transparantie rondom de jaarrekening vooral inzicht voor banken, belastingdiensten en Kamers van Koophandel.

## MEER WETEN?

Benieuwd naar hoe je de ontwikkelingen binnen corporate reporting binnen jouw organisatie toepast? Tijdens de Finext Close Up seminars gaan we in de parallelsessie over Disclosure Management dieper in op de koppeling tussen XBRL en de huidige systemen. Schrijf je nu in voor één van de Close Ups:

- 24 april: [SAP Close Up](#)
- 25 april: [Hyperion Close Up](#)
- 16 mei: [Cognos Close Up](#)

Wil je eerder meer weten over Integrated Reporting of XBRL? Neem contact op met Wesley Schulte via 070-300 3000 of [wesley.schulte@finext.nl](mailto:wesley.schulte@finext.nl).

## OVER FINEXT PERFORMANCE MANAGEMENT

Finext Performance Management helpt bij het creëren van transparantie, zodat jouw organisatie tijdig kan sturen. Wij richten ons op het adviseren en implementeren van Enterprise Performance Management oplossingen bij Nederlandse organisaties.

Creatief, betrokken en ondernemend. Dat typeert onze mensen en onze organisatie. Onze mensen waarderen de ruimte om het beste uit zichzelf te halen. En onze klanten waarderen de kracht van oplossingen gecreëerd door de samenwerking met echte vakmensen.

---

### Finext Performance Management

Park de Werve 1, 2274 ES Voorburg

Postbus 81, 2270 AB Voorburg

Tel: +31(0)70 300 3000

Fax: +31 (0)70 300 3003

[performancemanagement.finext.nl](http://performancemanagement.finext.nl)

